

Seznam otázek pro státní závěrečnou zkoušku ORGANIZACE A ŘÍZENÍ

Studium: **bakalářské**

Akademický rok: **2021/2022**

Forma studia: **prezenční a kombinovaná**

Zpracoval: **Ing. Ivana Šajdlerová, Ph.D.**

1. Podnik, poslání organizace, obecné cíle managementu, řídicí funkce managementu, organizační hierarchie a postavení manažera v organizaci.
2. Vysvětlete pojmy řízení, cyklus řízení, výrobní systém, výrobní jednotka, výroba, typ a charakter výroby, procesní přístup.
3. Výrobní proces, členění podle výrobního programu, složitosti, technologie, výrobní fáze, výrobní etapy, průběh součástí výrobním procesem, spojitost, rytmičnost.
4. Výrobní jednotky, dělení dle výrobního profilu, charakteru a typu výroby, prostorové struktury a stupně řízení. Pracoviště a jejich seskupení, vnitřní vztahy ve výrobě.
5. Organizování, formy organizace výroby, hlavní faktory.
6. Typy organizačních struktur, výhody, nevýhody, uplatnění.
7. Normativní základna pro organizaci a řízení a její struktura (schéma), funkce jednotlivých norem a stručná charakteristika jednotlivých skupin norem.
8. Technické normy, technicko-hospodářské normy, jejich členění, charakteristika, uplatnění.
9. THN spotřeby materiálu (schéma). Metody stanovení THN spotřeby materiálu.
10. Technicko-hospodářské normy výrobních zásob, klasifikace a charakteristika, schéma pohybu zásob, výpočet zásob.
11. Normy spotřeby práce, jejich členění a stručná charakteristika. Členění času spotřeby pracovníkem v průběhu času směny, charakteristika jednotlivých druhů spotřeb času.
12. Kapacitní normy, jejich členění, stručná charakteristika, praktické využití.
13. Organizační normy, jejich využití, stručná charakteristika, příklady.
14. Standardní normativy operativního řízení výroby, jejich využití, členění, stručná charakteristika.
15. Technická příprava výroby, funkce a úkoly TPV, výstupy z TPV.
16. Postavení TPV v cyklu vývoje výrobku, automatizace, počítačové podpory, vývojové tendence.
17. Náklady podnikové činnosti, členění, kalkulační metody.
18. Štíhlý podnik, štíhlá výroba. Přístupy, metody, techniky a nástroje pro štíhlou výrobu.
19. Plánování. Síťová analýza pro plánování a řízení složitých akcí (projektů).
20. Rozhodovací proces, základní typy rozhodovacích problémů, metody vícekritériální rozhodování.