

## Zkušební otázky ke státní závěrečné zkoušce

**Bakalářský studijní program B0715A270011 Strojírenství,  
specializace S05 Průmyslové inženýrství, akademický rok 2023/2024**

### **LOGISTIKA, ORGANIZACE A ŘÍZENÍ VÝROBY**

1. Podnik, poslání organizace, obecné cíle managementu, řídicí funkce managementu, organizační hierarchie a postavení manažera v organizaci.
2. Typy organizačních struktur, výhody, nevýhody, uplatnění.
3. Organizování, formy organizace výroby, hlavní faktory.
4. Definice logistiky, vznik a vývoj.
5. Normativní základna průmyslového podniku, její funkce a struktura, stručná charakteristika jednotlivých skupin norem.
6. Plánování výroby. Tvorba výrobního programu. Metody rozvrhování (Gawettova, Sokolicynova a Johnsonova metoda).
7. Technická příprava výroby – postavení TPV v životním cyklu výrobku, funkce a úkoly TPV, výstupy z TPV, počítačové podpory, vývojové tendence.
8. Klasifikace zásob a jejich charakteristika, graf zásob. Diferencovaný systém řízení zásob. Objednací systémy.
9. Metody a techniky logistické regulace zásob – Paretova analýza, analýza ABC.
10. Distribuční logistika. Struktura a typy distribučního řetězce. Rysy a funkce distribučního řetězce.
11. Volba dodavatele, kritéria volby, přístupy a metody výběru dodavatele.
12. Obaly – základní úloha obalů, funkce obalů, typy obalů.
13. Manipulační systémy – funkce, druhy technických manipulačních systémů.
14. Normy spotřeby práce, jejich členění a stručná charakteristika. Analytické metody měření práce.

15. Optimalizace logistických procesů v praxi, metody KAIZEN, JIT, KANBAN.
16. Rozhodovací proces, základní typy rozhodovacích problémů, metody vícekriteriální rozhodování.
17. Teorie systémů údržby, reengineering a současné trendy údržby.
18. Význam metrologie, instituce činné v metrologii v ČR a jejich základní úkoly, základní pojmy z oblasti metrologie.
19. Chyby a nejistoty měření.
20. Náklady podnikové činnosti, členění, kalkulační metody.